

PROPOSTA DELIBERAZIONE DI GIUNTA COMUNALE

OGGETTO: REGOLAMENTO DELL'ORGANISMO INDIPENDENTE DELL PERFORMANCE.
APPROVAZIONE.

COMUNE DI QUALIANO

Provincia di Napoli



**REGOLAMENTO DELL'ORGANISMO INDIPENDENTE DELLA
VALUTAZIONE DELLA PERFORMANCE**

Articolo 1

Premessa

Il presente Regolamento aggiorna il precedente che definiva compiti e responsabilità del Nucleo di Valutazione.

Quest'ultimo è stato definito Organismo indipendente della valutazione della performance (successivamente denominato "Organismo").

Articolo 2

Normativa di riferimento

Il presente regolamento è stato compilato in ottemperanza a quanto disposto dalle seguenti norme:

D. Lgs. 18 agosto 2000, n. 267, "Testo Unico degli Enti locali";

D. Lgs 30 marzo 2001, n. 165, "Norme generali sull'ordinamento del lavoro alle dipendenze delle Amministrazioni pubbliche";

L. 6 agosto 2008, n. 133, "Conversione in legge, con modificazioni, del decreto-legge 25 giugno 2008, n. 112, recante disposizioni urgenti per lo sviluppo economico, la semplificazione, la competitività, la stabilizzazione della finanza pubblica e la perequazione tributaria";

L. 4 marzo 2009, n. 15, "Ottimizzazione della produttività del lavoro pubblico e di efficienza e trasparenza delle Pubbliche amministrazioni";

D. Lgs. 27 ottobre 2009, n. 150, "Attuazione della legge 4 marzo 2009, n. 15".

Quest'ultimo decreto legislativo è stato considerato esclusivamente per quanto attiene agli Enti locali dalle linee guida desumibili dalle deliberazioni della Commissione per la valutazione, la trasparenza e l'integrità delle Amministrazioni pubbliche.

Articolo 3

La performance ed il suo monitoraggio

Il compito di base dell' Organismo consiste nel monitoraggio della performance dell'Ente. Per la definizione della performance e del suo monitoraggio si fa riferimento allo specifico articolato in allegato n. 1, parte integrante del presente regolamento.

Articolo 4

Principi generali

I principi generali cui deve riferirsi l'attività dell' Organismo sono:

1. attuare i propri compiti e funzioni in piena autonomia e indipendenza, per quanto attiene, in particolare, allo svolgimento delle analisi e alla formulazione delle valutazioni e dei giudizi;
2. acquisire una concreta imparzialità di giudizio ed un'effettiva autorevolezza istituzionale;
3. fruire di un supporto tecnico idoneo e funzionale che faciliti una reale operatività;
4. garantire idonee conoscenze nel campo della programmazione e del controllo di gestione, adeguate capacità di management, provate esperienze nel campo della misurazione e valutazione della performance delle strutture e del personale, un incisivo impegno nell' innovazione;
5. porre in essere il principio della trasparenza;
6. ispirarsi al principio di integrità;
7. avere un carattere funzionale e proporzionato alle dimensioni ed alla complessità della struttura organizzativa comunale;
8. svolgere con continuità la funzione di controllo interno, tenendo conto dell'efficacia, dell' efficienza e dell' economicità dei Servizi dell'Ente;
9. tener conto, in relazione alle esigenze ed alle caratteristiche del Comune, dell'analisi e dell'attuazione dell'insieme delle linee guida espresse, nel campo della valutazione delle strutture statali, dalla Commissione per la valutazione, la trasparenza e l'integrità (di seguito: "Commissione").

A r t i c o l o 5

Predisposizioni di base

Per attuare i principi generali, le predisposizioni di base sono le seguenti:

- garanzia dell'autonomia e dell'indipendenza non possono far parte dell' Organismo soggetti che rivestano incarichi pubblici elettivi o cariche in partiti politici o in organizzazioni sindacali o che abbiano rapporti continuativi di collaborazione o di consulenza con le organizzazioni stesse o che abbiano avuto simili incarichi o cariche o che abbiano avuto simili rapporti nei tre anni precedenti la designazione;
- allo scopo di assicurarne l'imparzialità e l'autorevolezza, l'Organismo, nel quadro dell'organizzazione dell'Ente, viene collocato in stretto collegamento con il Sindaco e la Giunta e il Segretario comunale;
- per la sua operatività, il supporto tecnico con cui si coordina è il Servizio Finanziario e Personale;
- in termini di competenze, capacità ed esperienze, la complessità delle funzioni dell'Organismo implica che i suoi componenti abbiano una buona conoscenza degli assetti organizzativi, delle risorse disponibili e del ruolo delle Amministrazioni comunali, oltre ad assolvere le proprie funzioni con capacità innovativa, con metodi e standard applicati in organizzazioni (pubbliche e private) strutturate e in condizioni di assoluta autonomia da quella rete di abitudini e prassi che possono essere di ostacolo ad un reale processo di innovazione ed a un sistema di misurazione e valutazione imparziale ed efficace;

- attuare la trasparenza, rendendo pubblici i risultati della propria attività;
- ispirarsi al principio dell'integrità, da verificare nella maniera più idonea nelle varie attività dell'Ente;
- supportare - al fine di svolgere con continuità le funzioni di controllo interno - la redazione del PEG e monitoraggio del Piano esecutivo di gestione (PEG) e dei suoi allegati ed effettuare i vari monitoraggi semestrali concernenti sia la valutazione che il controllo di gestione e quello strategico;
- analizzare in appositi verbali, tenendo conto delle esigenze e delle caratteristiche del Comune, le linee guida della Commissione operante a livello Statale, formulando proposte e/o soluzioni sulle eventuali predisposizioni conseguenti.

Articolo 6

Funzioni e compiti

In relazione ai principi e tenendo conto delle predisposizioni di base, l'Organismo deve:

1. monitorare il funzionamento complessivo del sistema della valutazione, della trasparenza e della integrità dei controlli, elaborando una relazione annuale sullo stato dello stesso. La funzione primaria, quindi, è quella di proporre alla Giunta la valutazione annuale delle Posizioni organizzative, accertando il reale conseguimento degli obiettivi programmati, definendo la retribuzione di posizione, precisando l'erogazione di quella di risultato, evidenziando l'attuazione delle finalità di Giunta, nel quadro dei criteri e delle modalità vigenti nel tempo;
2. supportare l'attuazione del controllo di gestione tenendo in particolare conto quanto previsto dal PEG e verificando l'efficacia, l'efficienza e l'economicità dell'azione amministrativa, al fine di ottimizzare, anche mediante tempestivi interventi di correzione, il rapporto fra costi e risultati;
3. supportare il controllo strategico tenendo conto in particolare di quanto previsto dalla Relazione previsionale e programmatica, valutando l'adeguatezza delle scelte compiute per l'attuazione dei piani, programmi ed indirizzi espressi dalla Giunta, al fine di verificare la congruenza fra i risultati conseguiti e gli obiettivi generali predefiniti;
4. comunicare con tempestività alla Giunta stessa le criticità eventualmente riscontrate, e, nei casi di particolare gravità, darne notizia alla Corte dei Conti, all'Ispettorato per la funzione pubblica ed alla Commissione per la valutazione, la trasparenza e l'integrità delle Pubbliche Amministrazioni (CIVIT);
5. validare la relazione sulla performance e pubblicarla sul sito del Comune;
6. garantire la correttezza dei processi di misurazione, valutazione e di attribuzione dei premi al personale;
7. essere responsabile della corretta interpretazione e applicazione delle linee guida, delle metodologie e degli strumenti predisposti dalla Commissione;
8. sottoporre all'approvazione della Giunta le metodologie permanenti di valutazione delle posizioni e delle prestazioni delle Posizioni organizzative e le eventuali e necessarie variazioni e, per garantire la necessaria omogeneità organizzativa all'interno dell'Ente;
9. sottoporre per l'approvazione anche le analoghe metodologie e variazioni riguardanti le categorie;
10. monitorare, indirettamente, anche la valutazione di queste ultime, nel quadro dell'analisi delle capacità di *leadership* espresse dalle Posizioni organizzative;
11. nello svolgimento di tali attività l'Organismo propone alla Giunta eventuali miglioramenti della struttura dell'Ente, della suddivisione degli incarichi, della ripartizione delle competenze.

Articolo 7

Scopi

L' Organismo ha lo scopo di:

1. migliorare la determinazione dei compiti e degli obiettivi assegnati, attuando nella maniera migliore un

- tipo di valutazione che tenga conto non solo dei risultati, ma anche nei comportamenti tenuti nel conseguirli;
2. migliorare, altresì, l'orientamento del personale ai risultati dell'Ente con un sempre maggiore coinvolgimento delle risorse umane ed un continuo chiarimento delle rispettive responsabilità;
 3. favorire l'attuazione delle innovazioni previste dalle norme e dai contratti, per facilitare l'incremento della produttività delle varie componenti dell'Amministrazione;
 4. tendere, attraverso la rilevazione sistematica e, per quanto possibile, obiettiva delle prestazioni, ad un sistema di gestione e di sviluppo delle risorse umane sempre più coerente con le finalità della Giunta;
 5. facilitare l'operato delle Posizioni organizzative promuovendo l'aggiornamento, a tutti i livelli, della cultura manageriale, il miglioramento delle relazioni interne e l'incremento della responsabilizzazione, della partecipazione, della motivazione, della costruzione dei ruoli delle varie risorse umane;
 6. Supportare una valida, funzionale divisione dei ruoli fra la Giunta e la Direzione amministrativa.
 7. Valutare e proporre miglioramenti organizzativi e più in generale, contribuire ad un deciso miglioramento della produttività generale dell'Amministrazione.

Articolo 8

Modalità particolari

Per lo svolgimento delle funzioni di sua competenza, l'Organismo utilizza il supporto del Servizio Finanziario e Personale approfondendo e confrontando i dati, le informazioni, gli indicatori, i parametri ed ogni altro possibile elemento ricavabile dai documenti di programmazione, gestione, bilancio, ecc.: fra questi elemento basilare di riferimento è il PEG.

L'attività dell'Organismo viene svolta, in prevalenza, tramite colloqui con le Posizioni organizzative ed, eventualmente, con gli Assessori. Se necessario, possono essere incontrati altri componenti dell'Amministrazione. In particolare, in una serie di incontri, l'Organismo assiste gli Assessori e le Posizioni organizzative nella condivisione della programmazione delle varie componenti dell'Ente, collaborando nel quadro delle finalità della Giunta alla definizione degli obiettivi, degli indicatori (temporali, quantitativi, qualitativi, ecc.) e delle scadenze dei vari processi lavorativi.

Elementi essenziali da considerare nella valutazione sono, comunque, le modalità di programmazione, gestione e controllo che ciascuna Posizione Organizzativa pone in essere nel corso della propria attività e che emergono dalla redazione ed utilizzo del PEG, dall'impiego delle schede del Piano dettagliato degli obiettivi.

Sono considerati nella valutazione anche tutti gli elementi che evidenziano il grado di soddisfazione dell'utenza (interna: amministrazione, ed esterna: cittadinanza), indicano la distribuzione dei carichi di lavoro individuali, ecc..

L' Organismo ha accesso a tutti i documenti amministrativi, ai procedimenti delle valutazioni, a tutte le valutazioni delle categoria, a qualsiasi altro documento che venga ritenuto utile per la valutazione.

Articolo 9

Composizione requisiti e nomina

L'Organismo collegiale è composto da *tre membri esterni all'Ente nominati* con decreto del Sindaco tra i soggetti che previo avviso pubblico, abbiano fatto istanza all'Amm.ne e che siano in possesso dei seguenti requisiti:

REQUISITI GENERALI:

- A) Cittadinanza: possono essere nominati sia cittadini italiani che cittadini dell'unione europea.
- B) Divieto di nomina: ai sensi dell'art 14 comma 8 del D.lgs. 150/2009 il membro non può essere nominato tra soggetti che rivestano incarichi pubblici elettivi o cariche in partiti politici o in organizzazioni sindacali, ovvero che abbiano rapporti continuativi di collaborazione o di consulenza con le predette
- C) organizzazioni, ovvero che abbiano rivestito incarichi o cariche o che abbiano avuto simili rapporti nei tre anni precedenti la designazione.
- D) Non possono, altresì, essere nominati soggetti che abbiano cause di incompatibilità per lo svolgimento dell'incarico; che abbiano rapporti di parentela fino al IV grado con il personale da valutare; che abbiano condanne penali e di procedimenti penali in corso, o siano incorsi in provvedimenti di destituzione, dispensa o di decadenza da impieghi presso amministrazioni pubbliche; che siano oggetto di

provvedimenti disciplinari irrogati od in corso di irrogazione da parte di Ordini professionali nel caso di iscrizione presso i medesimi.

- E) Non possono presentare domanda di partecipazione professionisti che abbiano superato la soglia dell'età pensionabile.

REQUISITI ATTINENTI ALL'AREA DELLE CONOSCENZE:

- A) Titolo di studio: il componente deve essere in possesso di diploma di laurea specialistica o di laurea quadriennale conseguita nel previgente ordinamento degli studi.
- B) Tipologia del percorso formativo: è preferita la laurea in economia gestionale e/o in discipline giuridiche. Per le lauree in discipline diverse è richiesto altresì un titolo di studio post-universitario in profili afferenti nelle materie suddette nonché ai settori dell'organizzazione e del personale delle pubbliche amministrazioni, del management, della pianificazione e controllo di gestione, o della misurazione e valutazione della performance. In alternativa del possesso di un titolo di studi post- universitario è sufficiente il possesso di esperienza acquisita anche presso aziende private, nel campo del management, della pianificazione e controllo di gestione, dell'organizzazione e del personale della misurazione e valutazione della performance e dei risultati ovvero in possesso di un'esperienza giuridico – organizzativa maturata anche in posizione di istituzionale autonomia ed indipendenza.

I componenti dell'Organismo vengono ricercati a seguito di avviso pubblico per l'affidamento dello specifico incarico, chiedendo agli interessati di far pervenire il rispettivo *curriculum*, da cui devono risultare i requisiti come sopra specificati. Al *curriculum* va allegata una relazione nella quale siano elencate sia le esperienze ritenute significative ai fini della nomina.

Il Sindaco dopo aver esaminato le domande procederà alla nomina dell'Organismo con proprio decreto, nel provvedimento di nomina individuerà il componente con funzioni di **Presidente**.

Articolo 10

Durata

La durata della nomina dell'Organismo è di tre anni, rinnovabile per un'altro triennio.

Art 11

Decadenza e revoca

I Componenti dell'O.I.V. decadono per cause naturali o per il verificarsi di una delle cause di incompatibilità, nonché per le diverse ipotesi previste dall'art 14, comma 8 del D.Lgs. 150/2009.

Non possono assumere incarichi o consulenze presso l'Ente o presso organismi o istituzioni dipendenti dallo stesso.

Sono revocabili per gravi inadempienze o accertata inerzia.

Decadono in caso di assenza, senza giustificato motivo, a tre riunioni consecutive del collegio.

I provvedimenti che dispongono la decadenza sono adottati dal Sindaco che provvede alla sostituzione del componente dichiarato decaduto o revocato, secondo la procedura di cui al precedente art 9.

Articolo 12

Compenso

Il compenso viene definito nel medesimo importo già corrisposto al precedente Nucleo di valutazione.

Articolo 13

Segreteria

L'attività di Segreteria riguarda il reperimento di atti, le comunicazioni, la tenuta dell'archivio, il supporto digitale, e quant'altro possa essere utile al buon funzionamento dell'Organismo.

Essa coincide con il supporto tecnico fornito dal Servizio Finanziario e Personale.

La specifica attività va riportata fra le finalità e gli obiettivi del PEG assegnati al Servizio.

Articolo 14

Impugnazioni

Contro giudizi negativi o parzialmente negativi le Posizioni organizzative possono chiedere all'Organismo il riesame della propria valutazione, con richiesta motivata fatta pervenire entro quindici giorni dalla

comunicazione.

L' Organismo, alla ricezione della richiesta, la valuta e, previa analisi motivata, la respinge o, entro sessanta giorni, procede al riesame.

L' Organismo ha il compito di trattare i ricorsi delle categorie presentati contro le valutazioni dei Responsabili dei Settori.

Articolo 15 **Particolari inadempienze**

Qualora l'Organismo rilevi inadempienze o inadeguatezze da parte di una Posizione organizzativa, con apposito verbale ne dà notizia alla Giunta.

Articolo 16 **Tempi attuativi**

Il presente regolamento ed il relativo annesso sulla performance entreranno in vigore dalla data della sua approvazione.

COMUNE DI QUALIANO
Provincia di Napoli

**REGOLAMENTO DELL' ORGANISMO INDIPENDENTE DELLA
VALUTAZIONE DELLA PERFORMANCE.**

APPROFONDIMENTO ANNESSO all'art. 2: La performance ed il suo monitoraggio

Articolo 1

La misurazione della performance

- a. Un'idonea misurazione ed una adeguata valutazione della performance tendono a migliorare la qualità dei servizi offerti dall'Amministrazione ed a garantire l'incremento delle competenze professionali dei suoi componenti. Il tutto si ottiene attraverso la valorizzazione del merito e l'erogazione di premi legati al merito stesso ed al livello di performance da attribuire per i risultati conseguiti da ogni struttura. Pertanto la misurazione e la valutazione della performance si riferiscono sia all'Ente nel suo complesso, sia ai Settori in cui si articola, sia alle singole risorse umane che lo compongono.
- b. L'Ente pone in essere adeguate modalità di comunicazione per assicurare la massima trasparenza delle informazioni concernenti le misurazioni e le valutazioni della performance.
- c. L'Ente, inoltre, adotta metodi e strumenti idonei a misurare, valutare e premiare la performance individuale, quella organizzativa, le capacità innovative, gli elementi di eccellenza, secondo criteri connessi al soddisfacimento dell'interesse dei destinatari dei servizi e degli interventi.

Articolo 2

Ciclo di gestione della performance

Al fine di attuare i principi generali di cui all'articolo 1, l'Ente tende a sviluppare il ciclo di gestione della performance in maniera coerente con i contenuti e con il ciclo della programmazione finanziaria e del bilancio.

Il ciclo di gestione della performance si articola nelle seguenti fasi:

1. definizione e assegnazione degli obiettivi che si intendono raggiungere, dei valori attesi di risultato e dei rispettivi indicatori;
2. collegamento tra gli obiettivi e l'allocazione delle risorse;
3. monitoraggio in corso di esercizio e attivazione di eventuali interventi correttivi;
4. misurazione e valutazione della performance, organizzativa e individuale;
5. utilizzo dei sistemi premianti, secondo criteri di valorizzazione del merito;
6. rendicontazione dei risultati agli organi di indirizzo politico-amministrativo.

Articolo 3

Obiettivi gestionali ed indicatori

La valutazione viene effettuata in relazione al:

1. conseguimento degli obiettivi gestionali elencati nel Piano esecutivo di gestione (PEG);
2. alle aspettative dell'utenza sia interna che esterna ;
3. comportamento organizzativo dei responsabili, nel quadro dell'impiego delle risorse messe a loro disposizione, tenendo conto, in particolare, di quanto sia stato rilevato in merito da parte dell'utenza interna (organi del Comune: Sindaco, Giunta, Consiglio).

Gli obiettivi gestionali sono le attività, le azioni, gli interventi individuati, funzionali e diretti alla realizzazione di risultati definiti a livello previsionale, collegati a specifiche finalità di Giunta e finalizzati alla realizzazione dei programmi evidenziati nella relazione previsionale e programmatica.

Le attività devono necessariamente essere poste in termini di obiettivo e contenere una precisa ed esplicita indicazione circa il risultato da raggiungere. Per le attività innovative, ancora da definire in tutti gli aspetti, oggetto di sperimentazioni ed aggiustamenti, l'obiettivo è desumibile direttamente come ricerca di ottimizzazione gestionale a cui far seguire il consolidamento dell'attività stessa negli atti successivi.

Gli obiettivi:

- sono definiti, prima dell'inizio del rispettivo esercizio, dagli organi di indirizzo politico-amministrativo, in condivisione con i Responsabili dei Settori;
- danno concretezza al PEG, per la sua capacità di essere guida della struttura operativa durante la gestione;
- hanno valenza annuale e, qualora si riferiscano ad azioni che si protraggano per periodi più lunghi, devono essere riproposti nei vari anni e misurati correttamente nel loro stato di avanzamento;
- devono essere coerenti con quelli di bilancio indicati nei documenti programmatici; - manifestano il passaggio di consegne fra organi politici ed organi tecnici;
- necessitano di un idoneo strumento di misurazione individuabile negli indicatori, che consistono in parametri gestionali definiti a preventivo e verificati a consuntivo: possono essere espressi in termini di tempo, di quantità (volume d'attività, costo, ecc.) e di qualità e devono evidenziare il livello di efficienza, di efficacia, di economicità, di produttività, di trasparenza e di integrità.

In ogni caso gli obiettivi devono essere:

- adeguati e pertinenti rispetto ai bisogni della collettività, alla missione istituzionale, alle priorità politiche ed alle strategie dell'Amministrazione;
- specifici e misurabili in termini concreti e chiari;
- tali da determinare un significativo miglioramento della qualità dei servizi erogati e degli interventi o, comunque, il mantenimento degli standard previsti;
- riferibili ad un arco temporale determinato;
- confrontabili con le tendenze della produttività dell'Amministrazione in riferimento, ove possibile, almeno al triennio precedente;
- correlati alla quantità e alla qualità delle risorse disponibili.

Articolo 4 Monitoraggio della performance

La funzione di misurazione e valutazione delle performance è svolta:

- dalle Posizioni organizzative Responsabili dei Settori, che devono tener conto sia del conseguimento degli obiettivi assegnati al proprio Settore, sia delle specifiche responsabilità connesse all'attuazione degli obiettivi di coordinamento, proponendo, in corso di esercizio, eventuali correttivi;
- dalla Giunta che, con il supporto dei Responsabili dei Settori, ed avvalendosi dell'operato dell'Organismo, verifica l'andamento della performance rispetto agli obiettivi e definisce, ove ritenuto necessario, gli opportuni interventi correttivi;
- dall'Organismo, cui compete la misurazione e la valutazione della performance di ciascun Settore, nonché la proposta di valutazione annuale dei loro responsabili.

Articolo 5 Sistema di misurazione e valutazione della performance

L'Ente valuta annualmente la performance organizzativa e individuale. A tale fine conferma il Sistema di misurazione e valutazione della performance attualmente in atto, da integrare, se necessario, nel nuovo contesto normativo, regolamentare, organizzativo e contrattuale. Quest'ultimo anche in relazione alle previste modifiche dei contratti nazionali.

A tal fine, durante l'implementazione e la necessaria integrazione del sistema ed, in particolare, nel corso dell'anno 2011, andranno verificati:

1. le fasi, i tempi, le modalità, i soggetti e le responsabilità del processo di misurazione e valutazione della performance;

2. le procedure di conciliazione relative all'applicazione del sistema di misurazione e valutazione della performance;
3. le modalità di raccordo e di integrazione con i sistemi di contraillo esistenti;
4. le modalità di raccordo e integrazione con i documenti di programmazione finanziaria e di bilancio;
5. i meccanismi intesi a definire la necessaria differenziazione nella valutazione del personale.

Articolo 6

Ambiti di misurazione e valutazione della performance organizzativa

Il Sistema di misurazione e valutazione della performance organizzativa concerne:

- a) l'attuazione delle politiche attivate in relazione alla soddisfazione finale dei bisogni della collettività; l'attuazione di piani e programmi, ovvero la misurazione dell'effettivo grado di attuazione dei medesimi, nel rispetto delle fasi e dei tempi previsti, degli standard qualitativi e quantitativi definiti;
- b) la rilevazione del grado di soddisfazione dei destinatari delle attività e dei servizi anche_ attraverso modalità interattive;
- c) la modernizzazione e il miglioramento qualitativo dell'organizzazione e delle competenze professionali della capacità di attuazione di piani e programmi;
- d) lo sviluppo qualitativo e quantitativo delle relazioni con i cittadini, i soggetti interessati, gli utenti e i destinatari dei servizi, anche attraverso lo sviluppo di forme di partecipazione e collaborazione;
- e) efficienza nell'impiego delle risorse, con particolare riferimento al contenimento ed alla riduzione dei costi, nonché all'ottimizzazione dei tempi dei procedimenti amministrativi;
- f) la qualità e la quantità delle prestazioni e dei servizi erogati.

Articolo 7

Ambiti di misurazione e valutazione della performance individuale

La misurazione e la valutazione della performance individuale dei responsabili di una unità organizzativa posizione di autonomia e responsabilità è collegata:

- agli indicatori di performance relativi all'ambito organizzativo di diretta responsabilità; -
- al raggiungimento di specifici obiettivi individuali;
- alla qualità del contributo assicurato alla performance generale della struttura, alle competenze professionali e manageriali dimostrate;
- dalla capacità di valutazione dei propri collaboratori, dimostrata tramite una significativa differenziazione dei giudizi.

La misurazione e la valutazione svolte dai predetti responsabili sulla performance individuale del per giudizi del personale alle loro dipendenze sono effettuate sulla base del sistema in vigore nell'Ente e collegate:

- al raggiungimento degli obiettivi di gruppo o individuali;
 - alla qualità del contributo assicurato alla performance dell'unità organizzativa di appartenenza, ed alle competenze dimostrate ed ai comportamenti professionali e organizzativi.
- Nella valutazione della performance individuale non sono considerati i periodi di congedo di maternità, di paternità e congedi parentali.

Articolo 8

Piano della performance e Relazione sulla performance

Al fine di assicurare la qualità, la comprensibilità e l'attendibilità dei documenti di rappresentazione della performance, l'Ente redige annualmente: entro il 31 gennaio, un documento programmatico triennale, denominato "Piano della performance", da adottare in coerenza con i contenuti e il ciclo della programmazione finanziaria e di bilancio, che individua gli indirizzi e gli obiettivi strategici ed operativi e

definisce, con riferimento agli obiettivi finali ed intermedi ed alle risorse, gli indicatori per la misurazione e la valutazione della performance dell'amministrazione, nonché gli obiettivi assegnati al personale dirigenziale; entro il 30 giugno, un documento denominato: "Relazione sulla performance" che evidenzia, a consuntivo, con riferimento all'anno precedente, i risultati organizzativi e individuali raggiunti rispetto ai singoli obiettivi programmati ed alle risorse.

Le eventuali variazioni degli obiettivi e degli indicatori della performance - organizzativa e individuale - che si verificano durante l'esercizio sono tempestivamente inserite nel Piano della performance.

L'Ente terrà conto che la mancata adozione del Piano della performance implica:

- a) il divieto di erogazione della retribuzione di risultato ai Responsabili dei Settori / Servizi che risultino avere concorso alla mancata adozione del Piano, per omissione o inerzia nell'adempimento dei propri compiti;
- b) l'impossibilità a procedere ad assunzioni di personale o al conferimento di incarichi di consulenza o di collaborazione comunque denominati.

Articolo 9 Trasparenza

L'Ente garantisce la trasparenza, intesa come accessibilità totale, da conseguire anche attraverso lo strumento della pubblicazione sul proprio sito istituzionale, delle informazioni concernenti ogni aspetto dell'organizzazione, degli indicatori relativi agli andamenti gestionali e all'utilizzo delle risorse per il perseguimento delle funzioni istituzionali, dei risultati dell'attività di misurazione e valutazione svolta dagli organi competenti, allo scopo di favorire forme diffuse di controllo nel rispetto dei principi di buon andamento e imparzialità.

Essa costituisce livello essenziale delle prestazioni erogate dall'Ente.

Quest'ultimo, pertanto, garantisce la massima trasparenza in ogni fase del ciclo di gestione della performance.

L'Organismo contribuisce alla redazione del Programma triennale per la trasparenza

Articolo 10 Responsabilità dell'organo di indirizzo politico – amministrativo

L'organo di indirizzo politico-amministrativo

- promuove la cultura della responsabilità per il miglioramento della performance, del merito, della trasparenza e dell'integrità;
- emana le direttive generali contenenti gli indirizzi strategici;
- condivide con la Direzione amministrativa, utilizzando anche il supporto dell'Organismo, la Relazione previsionale e programmatica ed il PEG;
- definisce, in collaborazione con la Direzione amministrativa e con il supporto dell'Organismo, il Piano e la Relazione di cui all'articolo 8;
- prende atto del conseguimento effettivo degli obiettivi strategici a seguito della valutazione dell'Organismo;
- definisce il Programma triennale per la trasparenza e l'integrità nonché gli eventuali aggiornamenti annuali.

Articolo 11 Merito e premi

- le disposizioni di valorizzazione del merito ed i metodi di incentivazione della produttività e della qualità della prestazione lavorativa informati a: principi di selettività e concorsuali nelle progressioni di carriera e nel riconoscimento degli incentivi;
 - criteri e modalità per la valorizzazione del merito e l'incentivazione della performance; - criteri per la differenziazione delle valutazioni,
- si rinvia alla specifica regolamentazione, che verrà adottata a seguito della stipulazione del prossimo Contratto nazionale e precisata nel conseguente Contratto decentrato.

